

Miguel María García Caba
Doctor en Derecho. Abogado.
Asesor Jurídico de la Liga Nacional de Fútbol Profesional
Profesor de Derecho Administrativo, Universidad Carlos III
Miembro de la Cátedra de Estudios e Investigación en
Derecho Deportivo, Universidad Rey Juan Carlos

**EL BUEN GOBIERNO DEPORTIVO:
¿UN EJERCICIO DE
RESPONSABILIDAD SOCIAL?**

Dykinson, S.L.

ÍNDICE

PRÓLOGO	9
ABREVIATURAS	17
AGRADECIMIENTOS	19

PRIMERA PARTE

CONTEXTUALIZACIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

CAPÍTULO I. PREVIO. JUSTIFICACIÓN Y OPORTUNIDAD DE ESTE ESTUDIO. OBJETO Y SISTEMÁTICA EMPLEADA	23
1. A modo de introducción	23
2. Justificación y oportunidad de este estudio.....	28
3. Objeto y sistemática empleada	31

SEGUNDA PARTE

CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE LA ORGANIZACIÓN DEL DEPORTE EN EL ÁMBITO NACIONAL E INTERNACIONAL Y LAS RELACIONES ENTRE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y EL BUEN GOBIERNO

CAPÍTULO II. LA ORGANIZACIÓN DEPORTIVA INTERNACIONAL, NACIONAL Y AUTONÓMICA	37
1. Introducción. Referencia al hecho deportivo.....	37

2.	Los principios fundamentales del derecho de asociación y su proyección en el deporte	42
2.1.	Definición de asociación. Referencia al deporte....	42
2.2.	Deporte y asociacionismo	44
3.	El Deporte como organización privada: Las Federaciones Deportivas Internacionales, Nacionales y Autonómicas, Ligas Profesionales, Sociedades Anónimas Deportivas y Clubes	47
3.1.	La organización deportiva internacional, nacional y autonómica	47
3.2.	Las Ligas Profesionales.....	56
3.3.	Las Sociedades Anónimas Deportivas	59
3.4.	Los clubes no transformados en Sociedades Anónimas Deportivas.....	61
4.	El deporte como organización pública: El reparto competencial en el ordenamiento estatal y autonómico de España. El Consejo Superior de Deportes.....	62
4.1.	El reparto competencial en materia deportiva en la legislación estatal	62
4.2.	El Consejo Superior de Deportes	67
5.	A modo de recapitulación: ¿una entidad deportiva es algo más que una entidad deportiva? Un ejemplo a seguir: el F.C. Barcelona.....	71
5.1.	La repercusión social de las entidades deportivas y las alianzas estratégicas a desarrollar	71
5.2.	El caso del F.C. Barcelona. Alianzas estratégicas deportivas en materia de RSE	72
5.3.	La extrapolación del caso del F.C. Barcelona al resto de entidades deportivas: Una visión aplicativa	74
CAPÍTULO III. LAS RELACIONES ENTRE EL BUEN GOBIERNO Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL		79
1.	El buen gobierno de las sociedades y su proyección en la esfera jurídica como ejercicio socialmente responsable	79
2.	Buen gobierno y responsabilidad social	85
3.	La responsabilidad social en los códigos de buen gobierno.....	87



4.	Análisis específico del tratamiento de la responsabilidad social en los diferentes Códigos	88
4.1.	El Código Olivencia: enfoque accionarial.....	88
4.2.	El Informe Aldama: enfoque accionarial matizado	90
4.3.	Los principios de la OCDE	92
5.	El Código Conthe	94
5.1.	Previo.....	94
5.2.	El Proyecto de Código Unificado de Recomendaciones sobre Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas .	96
5.3.	El Código Unificado de Buen Gobierno y la responsabilidad social	99
6.	A modo de recapitulación: las relaciones entre la RSE y el buen gobierno corporativo.....	101

TERCERA PARTE

EL BUEN GOBIERNO DEPORTIVO COMO ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL. UN ENFOQUE TEÓRICO Y PRÁCTICO

CAPÍTULO IV. EL RÉGIMEN JURÍDICO DEL BUEN GOBIERNO DEPORTIVO. REFLEXIONES SOBRE SU IMPLANTACIÓN EN EL ÁMBITO ESTATAL Y AUTONÓMICO: ¿UN EJERCICIO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL?		
	107
1.	El Buen Gobierno Deportivo. Orígenes y definición del concepto.....	107
1.1.	Los antecedentes del concepto de Buen Gobierno y su extrapolación a la esfera deportiva	107
1.2.	Un concepto novedoso: El «buen gobierno deportivo»	108
1.3.	Razones para la extrapolación al ámbito federativo del concepto del «buen gobierno». Sobre la naturaleza jurídica del Código de Buen Gobierno de las Federaciones deportivas españolas («CBGF»): ¿soft law Vs artículo 1.1 Código Civil?	109
2.	Un apunte sobre el régimen jurídico del buen gobierno deportivo internacional. Algunos ejemplos prácticos: Consejo de Europa, Comité Olímpico Internacional, FIFA y UEFA	116



3.	El régimen jurídico del buen gobierno deportivo en el ámbito estatal federativo y no federativo.....	118
3.1.	Introducción	118
3.2.	La situación en el movimiento federativo: El CBGFDE del Consejo Superior de Deportes y su aplicación práctica en la esfera federativa	119
3.3.	La situación en el movimiento no federativo: El Código Ético del Comité Olímpico Español y el Código de Buen Gobierno de la Liga Nacional de Fútbol Profesional.....	122
4.	El régimen jurídico del buen gobierno deportivo en el ámbito autonómico. Un ejemplo a seguir: Andalucía o la prevalencia del soft-law para la correcta implementación de la materia	131
4.1.	Introducción	131
4.2.	El encuadramiento del régimen jurídico del buen gobierno deportivo: ¿voluntariedad o imperatividad?	132
4.3.	Una valoración final: Sobre la correcta implementación del régimen jurídico del buen gobierno deportivo a través del soft-law	133
5.	A modo de recapitulación. Balance del status quo actual del régimen jurídico del buen gobierno deportivo en España: ¿una acción socialmente responsable?.....	135
CAPÍTULO V. ESQUEMAS PRÁCTICOS DE ACCIONES SOCIALMENTE RESPONSABLES PARA UN ANÁLISIS PROPOSITIVO DE IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS PRÁCTICAS DE BUEN GOBIERNO DEPORTIVO		
1.	Introducción.....	139
2.	Sobre la inadecuada publicación en la implementación del régimen jurídico del buen gobierno deportivo... ..	139
3.	Sobre la adecuada implementación, como ejercicio de acción socialmente responsable, del régimen jurídico del buen gobierno deportivo a través del principio autonormativo de las entidades deportivas estatales	141
3.1.	Previo: Medidas generales para la implantación de un buen gobierno deportivo.....	141



3.2. Medidas específicas para garantizar el principio de transparencia informativa y el deber de información.....	145
3.3. Medidas específicas para garantizar el principio de seguridad y el deber de lealtad de los directivos de las entidades deportivas.....	152

CUARTA PARTE
CONCLUSIONES Y UNA REFLEXIÓN FINAL

CAPÍTULO VI. CONCLUSIONES. LAS RELACIONES ENTRE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y EL BUEN GOBIERNO Y SU EXTRAPOLACIÓN AL ÁMBITO DEPORTIVO: ¿HACIA EL FINAL DE UNA UTOPIA?	159
1. Las relaciones entre la RSE y el buen gobierno: ¿un (necesario) enfoque común, voluntario y stakeholder?	159
1.1. Previo	159
1.2. Un análisis conceptual de los términos BG y RS: ¿dos conceptos comunes?.....	160
1.3. Un análisis funcional de los conceptos BG y RS, ¿La (absoluta) voluntariedad de la RS y del BG? ..	162
1.4. Un análisis documental del dilema de las relaciones entre RS y BG en el ámbito nacional e internacional: ¿un (obligatorio) enfoque stakeholder?.....	163
1.5. El Código Conthe, ¿una oportunidad perdida para afianzar las relaciones entre RS y BG? Hacia un repensamiento del concepto del BG.....	166
1.6. A modo de recapitulación	167
2. Hacia la implantación del buen gobierno en las entidades deportivas. Una visión teórica y práctica	169
2.1. Una visión teórica de la cuestión.....	169
2.2. Una visión práctica de la cuestión.....	172
3. A modo de recapitulación.....	175
4. Conclusiones finales y propuestas.....	176

CAPÍTULO VII. A MODO DE EPÍLOGO. SOBRE LA ESPECIAL CONVENIENCIA DE IMPLANTAR EL BUEN GOBIERNO DEPORTIVO EN ESPAÑA COMO FACTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	181
---	-----

ANEXOS

Anexo nº 1: Modelo de Reglamento-tipo de la Asamblea General de una entidad deportiva, adaptado a las recomendaciones de buen gobierno deportivo	193
Anexo nº 2: Modelo de Reglamento-tipo de la Junta Directiva de una entidad deportiva, adaptado a las recomendaciones de buen gobierno deportivo	213
Anexo nº 3: Modelo de Código de recomendaciones de buen gobierno deportivo aplicable a una entidad deportiva	249
Anexo nº 4: Modelo de Reglamento ético de una entidad deportiva adaptado a las recomendaciones de buen gobierno deportivo	263
Anexo nº 5: Modelo de Informe Anual de buen gobierno deportivo de una entidad deportiva	289
BIBLIOGRAFÍA	297